

> Integrando las Filosofías de la 7ª Edición del PMBOK en Proyectos de Recuperación Mejorada de Petróleo en Ubicaciones Remotas

Por: Federico Molina

Gerente de Desarrollo de Proyectos

Nakasawa Mining & Energy



En el desafiante ámbito de los proyectos de Recuperación Mejorada de Petróleo (EOR), particularmente aquellos ubicados en lugares remotos del desierto, los principios y dominios de rendimiento de la 7ª Edición del PMBOK proporcionan un sólido marco de gestión de proyectos. La administración eficiente es primordial para la optimización de recursos, dadas las dificultades logísticas planteadas por el acceso limitado por carretera y la escasez de agua. Un equipo bien equipado y competente asegura una ejecución sin problemas, incluso frente a condiciones ambientales adversas. La participación de diversos interesados, desde las comunidades locales hasta los reguladores e inversores, es fundamental para un progreso armonioso del proyecto.

- **Optimización de Recursos:** Dadas las difíciles circunstancias logísticas, una administración efectiva es clave para utilizar los recursos de manera óptima.
- **Equipo Competente:** Reunir un equipo con las habilidades y resistencia necesarias es crucial para la ejecución exitosa del proyecto en condiciones ambientales difíciles.
- **Participación de los Interesados:** Establecer relaciones positivas con una amplia gama de interesados asegura un progreso más fluido del proyecto y fomenta un sentido de responsabilidad y beneficio compartidos.

Un enfoque de pensamiento sistémico ayuda a navegar por el intrincado nexo de geología, tecnología y dinámicas de mercado. Asegurar la entrega de valor, tanto en términos de recuperación de petróleo aumentada como de ROI, es el objetivo central. La planificación estratégica, infundada con el enfoque de desarrollo correcto y el ciclo de vida del proyecto, allana el camino para una ejecución efectiva. A pesar de las adversidades geográficas, la diligente gestión del trabajo del proyecto conduce a operaciones eficientes. Asegurar el rendimiento de la entrega es fundamental para cumplir con los objetivos del proyecto y las expectativas de los interesados. La medición regular del rendimiento permite ajustes proactivos, impulsando la optimización del proyecto. Por último, la gestión de incertidumbres y riesgos, inherentes a los proyectos EOR y exacerbados por el entorno desértico remoto, refuerza la resiliencia del proyecto.

- **Pensamiento Sistémico:** Este enfoque facilita la comprensión y gestión de la compleja interacción de la geología, la tecnología y los factores del mercado en los proyectos EOR.
- **Entrega de Valor:** El objetivo final de cualquier proyecto EOR es entregar valor, tanto en términos de recuperación de petróleo como de retorno de la inversión.
- **Gestión de Riesgos:** Dado el alto grado de incertidumbre en los proyectos EOR, especialmente en ubicaciones remotas del desierto, una gestión efectiva de riesgos es fundamental para el éxito del proyecto.

Al integrar estos principios y dominios de rendimiento, los gestores de proyectos pueden superar los desafíos ambientales y logísticos, garantizando así la ejecución exitosa e los proyectos de EOR en ubicaciones remotas del desierto.